



OIL SEALS POWERTRAIN & DRIVELINE DIVISION

Kaizen e formazione

"Every day we strive to improve ourselves, our teams and our processes to deliver a better service to our customers."

Oil Seals Powertrain and Driveline Team

October 20 , 2017

1. Freudenberg e FST Italia

2. OS P&D attività per il miglioramento continuo

3. Noi crediamo che la formazione per il miglioramento continuo sia redditizia!

1. Freudenberg e FST Italia

2. OS P&D attività per il miglioramento continuo

3. Noi crediamo che la formazione per il miglioramento continuo sia redditizia!

Freudenberg Group

Company and principles



Ricavi: 8,6 Miliardi di Euro (2016)
48,010 dipendenti (31/12/2016)

Freudenberg Sealing Technologies

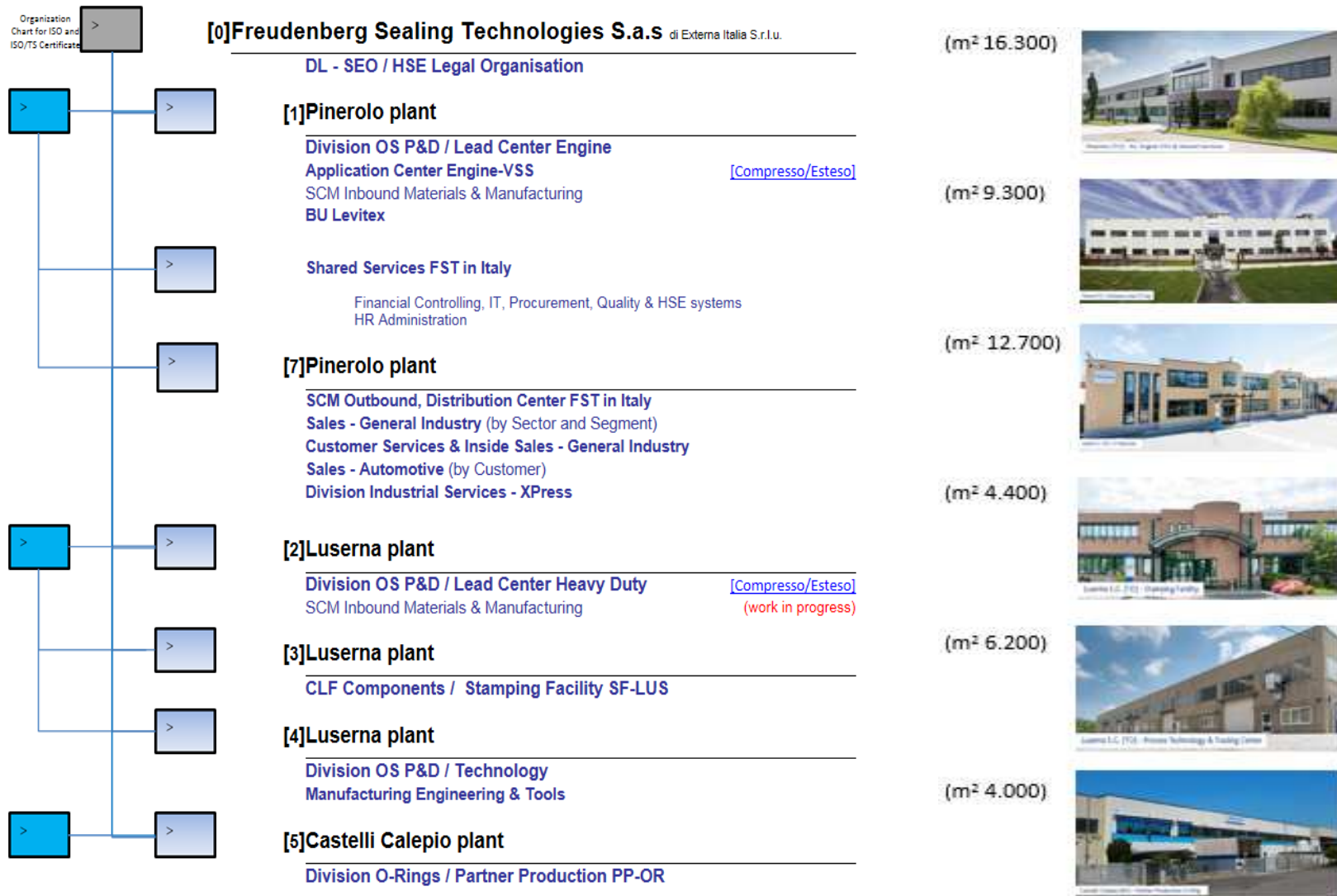
 Seal and Vibration Technology Employees: 26,917 Revenue*: €3.8 billion	 Nonwovens and Filtration Employees: 5,707 Revenue*: €1.2 billion	 Household Products Employees: 2,914 Revenue*: € 0.7 billion	 Specialties and Others Employees: 4,359 Revenue*: € 1.1 billion
--	---	---	---



Freudenberg Sealing Technologies Product portfolio



FST in Italy organization

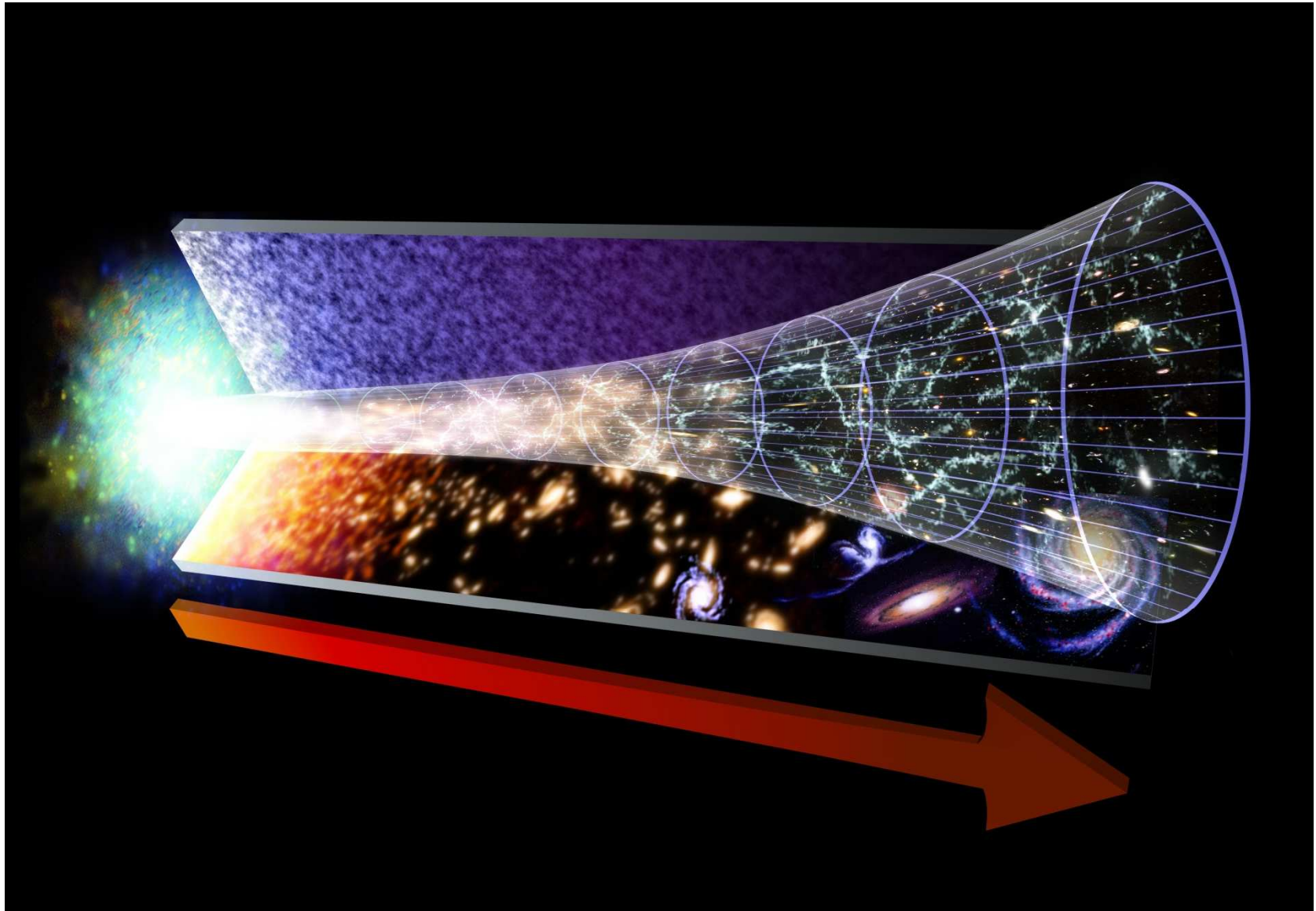


1. Freudenberg e FST Italia

2. OS P&D attività per il miglioramento continuo

3. Noi crediamo che la formazione per il miglioramento continuo sia redditizia!

Oil Seals Powertrain & Driveline



The BIG BANG: Continuous improvement 3.0

Oil Seals Powertrain & Driveline

Continuous improvement 1.0:

Start of GROWTTH in Freudenberg →1993

Oil Seals Powertrain & Driveline

Continuous improvement 2.0:

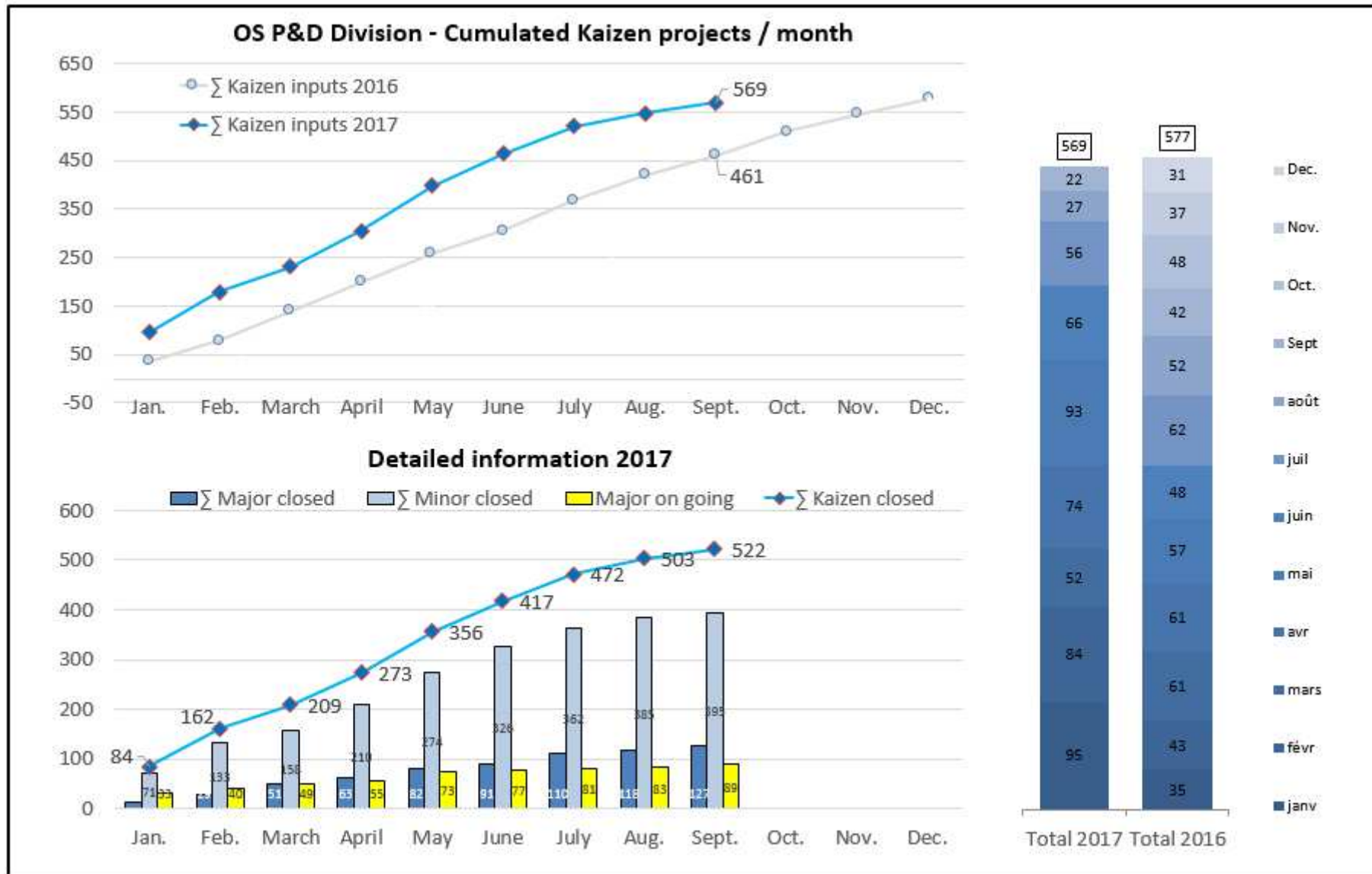
FST Tools and training. Six Sigma, Lean Six Sigma, Lean, RPA, LPMS, Best Practise Exchange, etc.
→2005-2014

Oil Seals Powertrain & Driveline

Continuous improvement 3.0:

OS P&D focus on People: Continuous improvement is a consolidated mindset of every associate → 2015-...

Division OS P&D: Kaizen synthesis



1. Freudenberg e FST Italia

2. OS P&D attività per il miglioramento continuo

3. Noi crediamo che la formazione per il miglioramento continuo sia redditizia!

Azienda tipo con fatturato pari a 10 mln€ e ca. 80 dipendenti (esempio)

Costi annui per formazione miglioramento continuo	30 T€
Costi annui per personale dedicato al miglioramento continuo	10 T€
Costi per 10 Kaizen gestiti internamente (10 kaizen x 5 persone x 16 ore x 50 €/h)	40 T€
TOTALE costi annui	<u>80 T€</u>
Riduzione costi per attività miglioramento continuo e kaizen (10 kaizen x 10 T€)	<u>100 T€</u>
SALDO	<u>+20 T€</u>

ROI < 10 mesi

Saving stimato per attività Kaizen a consuntivo 2017: 10T€/Kaizen